



## PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATOLICA DE CHILE

Santiago, septiembre 28 de 1987.

R-379-87

Estimado señor Decano:

La formulación y ejecución del presupuesto es uno de los mecanismos más importantes de que disponemos para hacer efectivas las orientaciones de nuestra Universidad. En los últimos años, este trabajo se ha realizado principalmente por medio del reajuste de los distintos items del año anterior. Por lo mismo, no se han ido explicitando en él, aquellas decisiones académicas que se expresan en el presupuesto de cada una de las Unidades. El resultado es que casi nunca se puede producir un análisis metódico y conjunto de ellas por parte de la Dirección Superior y de cada Facultad. Por lo mismo, no se aprovechan todas las posibilidades que el estudio presupuestario podría dar para el adelanto de la Universidad.

Este año, la Dirección Superior ha decidido introducir algunas modificaciones en la forma de confeccionar el presupuesto. La oportunidad parece propicia, desde el momento en que la situación general hace muy poco probable que el resultado final llegue a diferir grandemente del que se habría alcanzado siguiendo un procedimiento más convencional, y que por lo tanto, el presupuesto va a ser básicamente de continuidad. Pero creemos que la sola introducción de una metodología distinta para la elaboración, puede traer mucha claridad a nuestro proceso de administración académica.

El sistema de elaboración de presupuesto que iniciamos hoy día, se ha venido preparando desde hace tiempo, y ha sido fuertemente influenciado por los planteamientos hechos en la discusión de cada año, por varios miembros del Consejo Superior. A comienzos de este año, me reuní por varios días en las Termas del Corazón, con los miembros de la Dirección



## PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATOLICA DE CHILE

Superior de la Universidad, incluídos los jefes de los departamentos administrativos centrales, para analizar algunos aspectos importantes de la administración de la Universidad. En esta reunión, uno de los temas principales, fué precisamente éste, el de la formulación presupuestaria, para la cual se elaboró posteriormente un procedimiento muy completo, que será explicado por las personas encargadas de su implementación técnica.

Dentro de este proceso, es muy importante conocer de una forma lo más sucinta posible, la manera en que cada Facultad está encarando su actividad para el año que viene, y, hasta donde ello sea posible, para los dos años subsiguientes.

Nos interesan especialmente los siguientes aspectos:

- Docencia de Pre-Grado,
- Docencia de Post-Grado,
- Investigación,
- Extensión,
- Perfeccionamiento Académico,
- Administración y generación de nuevos recursos.

**Con este fin quiero pedirle a Ud., que me haga llegar en el plazo de quince días un documento de una extensión no superior a tres carillas** en el que se refiera a los puntos mencionados con especial mención de aquellos aspectos en los que se estén previendo cambios de enfoque, orientación o implementación.

En la elaboración de ese documento, le ruego que tenga en cuenta las directrices generales mencionadas por mí en el Discurso de la Cuenta de Rectoría 1987, en el cual propuse como objetivos de la Dirección Superior en el futuro inmediato: 1) Fortalecer la identidad católica de la

ARCHIVO HISTÓRICO  
PONTIFICIA  
UNIVERSIDAD  
CATÓLICA DE CHILE



## PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATOLICA DE CHILE

Universidad, especialmente por medio de la formación doctrinal, moral e intelectual de sus miembros; 2) Promover la máxima calidad científica y valor formativo para los estudios, tanto de pregrado como de postgrado, y para la investigación; 3) Implementar una política económica, financiera y administrativa que le garantice a la Universidad una sana autonomía.

Específicamente, le rogaría tener presente los siguientes puntos:

- Necesidad de fortalecer los cursos de formación general.
- Necesidad de simplificar y aligerar los currículos de pregrado, aumentando al mismo tiempo su valor formativo.
- Conveniencia de desarrollar y fomentar los programas de post-título y post-gradado.
- Conveniencia de definir líneas de investigación.
- Necesidad de mejorar la administración y perfeccionar maneras de captar nuevos recursos.

Como no conocemos la cuantía de los recursos de los que vamos a disponer en 1988, y menos aún la de los años venideros, hay que elaborar el ejercicio que le estoy proponiendo, como si aquellos fueran los mismos que en 1987.

El documento que estoy pidiendo, puede acompañarse o no por antecedentes y justificaciones, según Ud. lo estime conveniente. Pero él debe ser completo en sí mismo, en el sentido de que se lo pueda entender sin necesidad de la documentación complementaria. Una vez que los documentos sean recibidos, me reuniré con cada uno de los Decanos, para aclarar las dudas e introducir conjuntamente con ellos las modificaciones que sean necesarias, en forma tal que podamos contar con un resumen útil de los propósitos de cada Facultad.

Una carta similar a ésta se le está entregando a los Jefes de las principales reparticiones administrativas centrales de la Universidad, con el objeto de conocer también sus propósitos y poder planificar su trabajo en el futuro inmediato.



## PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATOLICA DE CHILE

Quiero aclarar que la proposición que le hago de temas y énfasis, tiene un valor principalmente indicativo. En el caso de algunas unidades, ellos pueden no ser la manera óptima de sistematizar los propósitos inmediatos que tienen para su vida académica y administrativa. Los Decanos que se encuentren en ese caso, podrán omitir algunos, o agregar otros a su elección. **Lo esencial es que al término del proceso, la Dirección Superior cuente con una exposición de propósitos de trabajo de cada Facultad para 1988, con una proyección tentativa que se extienda hasta 1990.**

Las circunstancias extraordinariamente difíciles y tensas que atraviesan otras Universidades del país, me obligan a decirle en la forma más terminante, que ninguno de los procedimientos que estaremos aplicando en nuestra presupuestación tiene relación de ninguna especie con las polémicas surgidas en los últimos dos o tres meses en el ámbito nacional. Nuestra política es únicamente el fruto natural del perfeccionamiento de los sistemas de trabajo que hemos venido desarrollando conjuntamente en los últimos años.

Atentamente.

  
JUAN DE DIOS VIAL CORREA  
Rector