

archivo

UNIVERSIDAD CATOLICA DE CHILE

-1983-

SESION ORDINARIA DEL H CONSEJO SUPERIOR

Viernes 18 de Marzo de 1983

(Versión taquigráfica in extenso)

c.c. Sr. Rector

Sr. Secretario General

Sr. Secretario del Consejo.

ARCHIVO HISTORICO  
PONTE (3)  
UNIVERSIDAD  
CATOLICA DE CHILE  
prc/.

-----  
(-versión taquigráfica-)  
-----

9:50 a 12.00.- hr.

El señor Rector: -En el nombre de Dios, se abre la sesión.  
-Tengo que informar al H. Consejo que en el mes de enero fui invitado a visitar universidades y establecimientos educacionales de Taiwan (aproveché, de regreso, de pasar por Hong-Kong y por Japón). Respecto de Taiwan, por lo menos para mí fué impresionante ver un país que en 30 años, con todas las dificultades y los peligros de China Popular, ha llegado a convertirse en una potencia industrial (son 18 millones de chinos que viven en un espacio correspondiente entre Valparaíso y Talcahuano) Alimentan a los 18 millones e incluso exportan a Japón. El país se ha desarrollado en base de un programa de infraestructura extraordinariamente interesante, en cuanto a caminos, a ferrocarriles, a puertos, sederías, plantas atómicas (4) para energía y así sucesivamente han cubierto todas las necesidades básicas del país. Taipe es una ciudad todavía en formación. Tiene 3 millones de habitantes pero allá no existe el concepto de 'centro' Le preguntamos a uno ¿dónde está el centro? ¿el centro de qué?, me dijo. Entonces, la construcción se ve muy dispareja y al lado de un tremendo edificio, unas casitas chiquititas que todavía no han sido renovadas; mucha actividad, mucho tráfico, la motocicleta es el transporte popular, fuera de buses, etc. Se ve muy buen standard de vida a lo largo de todo el país.

Las universidades.- Me impresionó muy bien la Universidad Nacional de Taiwan, la Universidad Católica china; la Universidad de la Cultura China me otorgó un diploma de Dr. Honoris Causa, en una impresionante ceremonia. Visité también un Instituto de Pesquería que hay en Cauchon, donde hay una cantidad de ingeniería genética bastante interesante; han hecho cruza de especies (a una carpa muy espinuda que tenían ellos la mezclaron con la perca del Nilo y han sacado un animal con mucha carne y poca espina; y unos camarones que también los hacen en 4 meses y llegan a un gran tamaño) Están exportando cualquier cantidad de productos marinos y acuáticos a Japón. Pescan en todas partes. Astilleros de 400 mil toneladas, en fin.

Hay un desarrollo bastante grande.

Visité también el Museo Nacional de China (porque Chan Kai Sek se lo llevó a Taiwán) Tremendamente impresionante la cantidad de cosas que tienen. No las muestran todas; las cambian cada 6 meses y se repiten después de 12 o 15 años (tienen todo metido bajo tierra en las cercanías de Taiwan).

La artesanía china es fabulosa; con esa paciencia que tienen y con ese espíritu de superación y trabajo, porque ahí trabajan el día entero, la semana entera y desde la mañana temprano hasta las 11 de la noche está abierto el comercio. Es un pueblo que yo lo compararía como una especie de Israel, sin el problema tan candente como lo tiene Israel, sin la ayuda de Estados Unidos, pero con la tremenda amenaza potencial de la China Comunista. Hay que ver que Quemoy está a 15 kilómetros de la costa china, así que ahí se intercambian disparos.

Visité también un Centro de Exportación (una especie de Pro-Chile), pero este pro-Chile tenía una oficina del largo de una cuadra donde trabajaban en una sola oficina, sin ninguna división, 400 personas. Fui a ver la exposición que tienen. Producen de todo (aquí no está muy acreditado Taiwan en cuanto a su calidad, porque aquí nos llegan unas toallitas y trapitos que llegan a Patronato, pero producen absolutamente de todo, desde la línea electrónica, pasando por cualquiera cantidad de maquinaria, artículos del hogar, en fin, de todo) La exposición tenía como 2 cuerdas de largo con exposición a lado y lado. Una variedad tremendamente grande.

Respecto al carácter chino.- Muy abiertos, muy extrovertidos, muy deseosos de contrarrestar este aislamiento en que lo tiene China POPULAR, la cual rompe relaciones con todo aquel que tenga relaciones con Taiwan; no se puede tener relaciones con los dos. Así es que ese juego es el que están ellos tratando de superar, el aislamiento que les produce eso, pero el aislamiento ~~es~~ es político, no es comercial; ellos comercian con todo el Mundo. No así la situación, bastante distinta, con el Japón. El Japón es exactamente al revés -por lo menos es la impresión que yo traigo- gente que trabaja para ellos, que no tienen ningún espíritu de cooperación; si cooperan en algo lo hacen nada más que por mantener una buena imagen

delante del Mundo entero; en Japón estuve en el Ministerio de Relaciones Exteriores con la persona encargada de las ayudas educacionales al exterior; traté de buscar alguna cooperación dentro del área de la investigación. Se la sacó el japonés para un lado y para otro. En todo caso, en lo que se refiere a Taiwan yo traje varios catálogos de las universidades y de las vicerrectorías académicas. Tengo ofrecimiento de becas. Indudablemente me da la impresión que lo mas aprovechable es en el área de ciencias básicas y tecnológicas. No sé, en el área de letras es un poco complicado (lo interesante sería el área de filosofía, porque indudablemente la filosofía budista y de Confucio han hecho que ese país tenga un respeto por las tradiciones, por los mayores y por la jerarquía, tremendamente importante) Japón también, no por los contactos de allá sino por los contactos de aquí. El viaje en que envié a Hernán ha impresionado mucho al embajador de Japón y a la embajada, en general, y nos han ofrecido. Ellos nos dicen que siempre habían estado ofreciendo a la Universidad de Chile, entonces ahora me dicen que quieren compartirlo con la Universidad Católica, y tenemos posibilidades de becas. Yo diría que las becas que nosotros debemos buscar allá, son aquellas del área de la investigación, buscar técnicas en el área tecnológica, en el área básica, agronomía, la biología, pero para investigadores que van a tomar contacto allá. Vivir en Japón, ellos no dan ninguna facilidad para que vaya la familia; ellos proponen que no vaya la familia. Ellos tienen un concepto muy especial de la familia. Ellos, el japonés, se casa por conveniencia, el matrimonio lo hacen los padres y por cierto que la concubina está autorizada, es una costumbre nacional, no es feo, todo lo contrario, la mujer cuida a los hijos, maneja el presupuesto familiar, él le entrega todas sus ganancias a la mujer, ella lo administra, e incluso le da dinero para pagar a su amiga; y todavía más, dicen que una vez al año ella tiene que hacerle un regalo y agradecerle lo feliz que ha hecho a su marido. Entonces, con ese concepto, estar fuera de la familia, para ellos no significa nada; no dan facilidades y recomiendan no llevar a la familia, por las dificultades de alojamiento, de colegio & De modo que aquellos que se interesen tomen contacto con la Vicerrectoría, vean los catálogos &.

Muy interesante la visita a Taiwan. Como les decía, hay muchos deseos de cooperación. En este momento me hablan de 4 becas. No sé hasta que punto están en condiciones de pagar pasajes -creo que son bastante caros-, pero creo que vamos a tener que hacer un esfuerzo y llegar hasta allá. Hong Kong también está en un estado de bastante adelanto, o sea, 14 años que le quedan. Desgraciadamente, allá supe que Singapore es lo mas avanzado, es el boom del Oriente pensado en un plano industrial de mucho éxito, y por la ubicación estratégica que tiene ahí en el estrecho de Málaga (Málaca) en que todo el tráfico marítimo Oriente Occidente tiene que pasar por allí; está en una posición mas privilegiada, incluso que Panamá. Completando la opinión sobre Japón, -que no me gustaron nada-, (no me hizo feliz la visita a Japón, el ticket que le hice es definitivo) En toda la parte antigua capital del imperio (Kioto, &) se vé mucho mas ambiente todavía, porque Tokio es una ciudad horrible (construcción moderna sin ninguna gracia, cajones cuadrados feos; pero allá en esas ciudades antiguas se ve algo mas típico y está lleno de templos y de los palacios imperiales, pero en esta parte todo lo que es negativo está en japonés y lo único que está en inglés es: No entrance, No admittance, No passign, No smoking, No touch, en fin. Todo lo que es nó, ahí está. Es la única información que le dan al turista. Así es que les dejo esta inquietud de lo que pueda interesar, para aprovechar este ofrecimiento que tenemos.

///. Referente a las Sedes: - Le he mandado una carta a los directores de sedes que, como política permanente, estén invitando a los miembros del Consejo Superior, para todas las actividades que ellos tengan, que requieran la presencia de alguna autoridad dela Casa Central. Tengo mucho interés que Uds. vayan allá a inaugurar el año académico, conferencias, a visitar las sedes, una por una, para que vayan teniendo una imagen exacta de lo que son las sedes; y el esfuerzo que las sedes han hecho. Los miembros aquí de la Rectoría ya hemos visitado bastante, pero yo creo que son Uds. los que tienen que tener una idea clara de que son las sedes hoy día.

Empezando por Curicó: - Curicó, yo diría, ha tenido el mas alto desarrollo Su escuela de educación tiene parvularia, educación básica, van a pasar a educacion especial y a orientador también. Curicó se maneja 100% con sus ingresos propios, no recibe ni un peso de la Casa Central, salvo en apoyo académico, una pequeña cantidad; en incluso, ellos, con esta capacitación de profesores han tenido ingresos bastante grandes y terminan el año con varios millones de superavit.

Talca también, ha pegado un salto tremendamente importante; en equipamiento de sus laboratorios de técnico forestal, que va a pasar a ingeniería forestal, kinesioterapia también, tienen una clínica muy bien equipada, muy bien montada y ahora van a extenderla porque están autorizados para atender público, y van a hacer, fuera de la ampliación de la clínica, que es bastante grande ya, un gimnasio para recuperación. Ahora inauguran un nuevo estadio, con cancha reglamentaria, grande, compista de ceniza y con galerías, que no las tenemos nosotros. Toda la distribución interna, el laboratorio, muy bueno, aulas con elemento audiovisual. Yo creo que estoy pensando en buscarle una reduccion presupuestaria.

Talcahuano también ha mejorado bastante (es la sede que yo creo tiene mas futuro, por la importancia que tiene la VIII región en la Zona de Concepción) Ahí hay una interesante actividad, no solo en el aspecto de educación sino también en la parte de biología marina que junto con biología marina aquí en Santiago, que trabajan bastante complementados, formamos el grupo de biología marina mas fuerte de Chile. Se han hecho cargo de una revista (Chile Pesquero) y está captando un muy buen porcentaje, arriba del 50 y tantos %, en bonos de la P.A.A.. En fin, en cuanto a PAA todas las sedes han pegado un salto bastante importante; hasta Villarrica que antes no tenía ninguno y ahora tiene como 18. Así es que nuestras sedes están en un plan de desarrollo bastante grande.

Temuco este año inaugura un edificio que lo han hecho nada más que con recursos propios, captado a través de convenios y de servicios que ellos han estado vendiendo, de manera que también está en un plan de desarrollo bastante grande; esperamos que el próximo año puedan partir con Derecho y eso le va a dar una mayor jerarquía académica.

En todo caso, nuestras sedes, comparativamente con

las nuevas universidades regionales, tienen mas aceptación en la juventud que estas universidades nuevas. Me decía José López que hay 30 y tantas muchachas de Talca que prefieren estudiar pedagogía básica, en vez de hacerlo en Talca, prefieren Curicó. Es una muestra, digamos, de preferencia clara.

Y, finalmente, Victoria y Villarrica han tenido bastante buen desarrollo. Yo diría que la mas atrasada es Victoria porque allí el elemento humano es muy difícil de mejorar, pero ha mejorado.

De manera que les pido que cuando Uds. tengan oportunidad de ser invitados o tengan interés por visitar allá, lo hagan, especialmente aquellos que tengan actividades relacionadas, (matemática química, física, medicina, kinesiología) para que vayamos viendo que son las sedes, qué se puede hacer con ellas. Yo creo que en el futuro las sedes van a volar con sus propios medios, van a dejar de ser una carga para nosotros; desde luego para el año 85 ya van a tener el 50% del aporte fiscal, y el resto es nada más que esfuerzo propio.-

//////////El señor Vicerrector Académico: - Yo quisiera dar alguna información sobre los RESULTADOS DE ADMISION, si bien es cierto no tenemos todos los datos definitivos (todavía estamos en proceso de inscripción) hay algunos datos adicionales a los que entregaron la semana pasada. Voy a entregar detalle de esto (desgraciadamente se equivocaron en el número de copias para el consejo).

-Algunos datos que hemos dado a conocer a la Prensa y que vale la pena verlos con algun detalle: Datos obtenidos de la primera inscripción, postulación y selección en la UC.

De alumnos con igual o superior a 800 puntos en la PAA, suman 39.

UC. captó los 23 mejores postulantes. UCH. captó a 10

U. de Santiago: 2

U. del Norte: 1

U. de Concepción: 1

U. Sta. María: 1

U. Tarapacá: 1.

Carreras de preferencia de estos 39:

Ingeniería: 16.

Medicina: 8

Ing. Comercial: 6

Derecho: 3

Psicología: 3

Filosofía: 2

Traducción: 1

Instituciones preferidas por los postulantes c/ mejores puntajes:

De 1.000 primeros:

456 se registraron en la U.C.

U. Ch. 272

U. Concepcion 89.

(De ahí abajo, cifras son pequeñas)

Resultados llamados de admisión:

(hay que distinguir entre las carreras con o sin prueba de preselección)

Las que no tienen:

1860 vacantes ofrecidas

Se matricularon 1989 (sobrecupo de 129)

Hay carreras que no tenían lleno el 100% y éstas se han estado llenando por llamados telefónicos.

/-En las carreras de Pre-Selección el problema ha sido distinto. Al demorarse la entrega de los resultados son muchos los que se han matriculado en otras universidades (¡Más vale pájaro en la mano que cien volando!) Y eso nos ha llevado al extremo de que vamos a tener que revisar esta situación para el año próximo; no hemos tenido con la velocidad y en el mismo tiempo los mismos resultados que en las otras carreras, y como es generalizado es evidente que el problema es del sistema, no de las carreras, porque ocurre igual en arquitectura, en los ciclos básicos de letras e incluso en psicología, a pesar de tener una de las mejores postulaciones y una de las mayores todavía, por lo menos hasta el día de ayer no se había matriculado el 100% y eso era un antecedente no muy conveniente.



En las sedes el resultado fué bastante positivo también; en general el 100% de matrícula lo obtuvimos en Curicó, Talcahuano y Villarrica; en el Maule tuvimos el 100% de todo salvo en Técnica Forestal y en Temuco también el 100% en todo salvo en pedagogía en ciencias naturales y físicas y matemáticas. Victoria tuvo también sobre el 100% en todo.

La proyección es que vamos a tener mas alumnos que en las vacantes ofrecidas, aproximadamente entre 150 y 200 mas para toda la universidad, de los cuales sobre 100 se encontrarían en Santiago.

Respecto de los Bonos Económicos para los puntajes mejores, es difícil aventurar una cifra definitiva, cuando no se sabe cual va a ser el punto de corte ; suponemos estamos en 100% en todas las carreras salvo en química en que habría algunos alumnos dentro de nuestra proyección que no tendrían y en física, serían las 2 carreras que no tendrían el 100% de los alumnos con marraqueta.

En las sedes se ha producido un aumento muy significativo (no tengo el detalle), pero el promedio de aumento en las sedes es del 50%, lo que es muy positivo. (el año pasado tuvieron las sedes del orden de 160 marraquetas, de manera que estamos teniendo una cifra superior a 250 o de esa magnitud. El total de la Universidad habría experimentado entonces en términos absolutos una mejoría también importante; el año pasado estábamos en los 2/3; este año estamos cerca del 77%. Repito que todas estas cifras pueden cambiar en la medida que los puntajes de corte sean distintos a los que nosotros hemos proyectado.

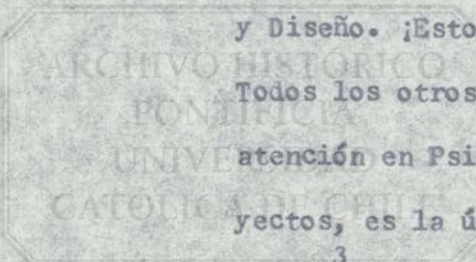
Esto, con respecto a la información sobre Admisión. (Les vamos a entregar a continuación estos antecedentes en forma detallada).

///// 2.-Cursos de formación General.: Indica la información que la matrícula que éstos han tenido ha sido bastante positiva. Hemos ofrecido 2.900 vacantes para el Ier semestre, de las cuales se han llenado 2.201 faltando todavía el proceso de cambio de carga, que nos arroja siempre un mayor número. El programa ha ido creciendo en forma gradual y sostenida, tuvimos 1800 vacantes ocupadas el 81; 1900 el 82 y posiblemente vamos a llegar a 2300 el 83 lo cual está indicando que el Programa, con las modificaciones que se le han ido incorporando, está dando muy buenos resultados.

Particularmente aquí quiero recordarles que el módulo del viernes debe ser dedicado exclusivamente a estas actividades, al curso de formación general, porque es el módulo que se tiene para realizar todas las otras actividades de centros de alumnos, misas, etc. que normalmente se están organizando y que no tienen un módulo, por cuanto se han destinado por algunas facultades para cursos del currículum mínimo optativo de profundización; de manera que les reitero que el curso de este módulo no debe estar ageno a estos propósitos.

// Finalmente, el resultado del Concurso de Investigación del Diuc, tal como se acordó en el consejo, se han comunicado ya todos los resultados en forma individual. En términos genéricos se nota en algún cierto sentido que no hemos podido seguir la progresión de crecimiento que veníamos experimentando, dada la restricción económica que ha tenido el Fondo dentro de la primera observación que se hizo para este propuesto. Tan es así que el número de proyectos aprobados solamente alcanzó a 99, a proyectos nuevos, lo que se compara con 123 proyectos aprobados en el concurso del año pasado. Se presentaron este año 180 proyectos, contra 196 del año pasado, de manera que no fué tanto menos lo que se presentó cuanto menos lo que se aprobó por razones de carácter económico. Y particularmente nos pesa el proceso de renovación porque el año pasado alcanzaron solamente a 75, y este año solamente a 95. De manera que el total de proyectos en la U. más o menos se mantiene la misma cantidad de 198 el año pasado, 193 este año. De manera que estamos con una actividad medianamente igual. Naturalmente que los números de proyectos no son siempre los mas relevantes para dimensionar la actividad pero constituyen un indicador.

Respecto de algún análisis individual el año pasado hubo 3 unidades que no aprobaron proyectos, que fueron : derecho, Maule y enfermería. Este año, el número subió. Tenemos: Psicología, Trabajo Social, Maule nuevamente, Administración, Enfermería, nuevamente, Periodismo y Diseño. ¡Estos no aprobaron proyectos! De esos, no presentaron enfermería. Todos los otros presentaron, pero no fueron aprobados. Lo otro que llama la atención en Psicología, aparte de no haber aprobado ninguno de los 3 proyectos, es la única unidad que en el proceso de renovaciones, aprobó uno de los proyectos que tenía , lo cual es bastante anómalo, o por lo menos



enciende algunas luces que vale la pena detectar; personalmente hablé con el nuevo director de la E. de Psicología haciéndole ver nuestra preocupación por esta gestión. Aparte de esas consideraciones, en realidad lo que se ve disminuido en el Diuc para el año próximo son los Proyectos Especiales, que de 18 vamos a pasar solamente a 8, con lo cual estamos otra vez denotando la falta de recursos que se tiene para este año. Eso sería todo lo que quería informar.

Monseñor Medina///. El asunto no toca directamente a la Universidad, pero en las últimas horas hay algún ingrediente nuevo, sí en alguna forma nos toca. Todos Uds. han seguido por la prensa esto de los sacerdotes que se les canceló la visa y fueron expedidos a sus lugares de origen; yo no tengo una visión completa del asunto, como supongo que tampoco la tienen Uds. Sé que se han hecho muchas gestiones, sin que hayan llegado a buen puerto, y lo que nos toca a nosotros en alguna forma indirecta es la carta de los señores ayunantes de Quinta Normal, a Raúl Hasbún atacándolo muy violentamente por sus comentarios del día viernes en la TV. haciéndole ver que se ha transformado en un paniaguado del gobierno, que goza de una libertad de la cual no goza el propio señor Cardenal ni los vicarios. En fin, en un tono muy desusado y que causa extrañeza que se haya empleado respecto del cual yo supongo que la autoridad eclesiástica va a reaccionar porque me parece un poco insólito que un grupo de sacerdotes se dediquen a criticar a otro sacerdote. Yo no he tomado contacto personalmente con Raúl Hasbún sobre este asunto (es bastante difícil tomar contacto con él, pues se defiende del teléfono en una forma total) procuraré hacerlo y manifestarle que cuenta con toda la confianza mía. Tengo la información de que él no piensa contestar este ataque tan sumamente violento y fuera de lugar. Hasta el momento en la U. C. no nos hemos visto envueltos en este problema; yo ayer, saliendo de clases a las 11 $\frac{1}{2}$  ví que en el patio del Campus Oriente había un piadoso semicírculo de personas sentadas en el suelo reflexionando y ~~h~~ orando ante las imágenes de los nuevos santos, pero no tuvo ninguna característica de violencia ni de manifestación & Supongo que esto se va a agriar mucho más porque uno de los 3 sacerdotes según me dijo alguien del arzobispado habría resuelto pasar a la clandestinidad, no sé en qué sentido.

Hay anunciado una cantidad de recursos, incluido un recurso de queja contra el Presidente Corte de Apelaciones de Stgo. por no haber recogido a tramitación un recurso de protección &, de modo que con los alegatos, idas y venidas y demás supongo que hay para varios meses más de agetreo alrededor de este asunto. Directamente nosotros no estamos concernidos en este asunto pero es posible que en cualquier momento sean hechos que no nos permitan quedarnos al margen dado que las cosas parecieran se van a complicar un poco mas. En este terreno me permitiría pedirles que usen de la mas extremada prudencia, sea en publicaciones, en declaraciones &, porque todo lo que salga con una firma que tenga algo que ver con la universidad va a hechar pelos en la sopa y vamos a tener equis problemas más. Es todo lo que yo tenía que manifestarles al respecto.

///. Sr. Rector: Referente a eso, Monseñor, sería bueno que el decano de Teología tranquilice a los jóvenes, que no se dejen arrastrar por este asunto. Importante es su formación, pero su agitación es bastante inconveniente para toda la U.

Monseñor//. Ahora, el decano, rector, puede hacer hasta por ahí, no más., porque yo ayer leí el manifiesto que publica el centro de alumnos de teología y es muy claro para quien quiere leer entre líneas que el autor, el Presidente del Centro, no entiende dedicarse a los estudios y a las actividades académicas sino que él piensa en un proyecto, que no se concreta mucho, pero que va mas allá de eso y frente a eso estoy cierto que el decano va a hacer cuanto pueda, pero no sé si el Centro de Alumnos de Teología va a ser., esperemos que sea moderado. No me atrevo a pedir mucho más.

Decano de Teología: Hubo renovación total. Parece que ésta es muy tranquila, moderada, pero obviamente la influencia del decano puede interceder, pero ellos tambien defienden su autonomía como célula.

Rector: Pero, el consejo es siempre bueno. Referente a las Sedes

omití lo más importante y es hacer un comentario sobre el nivel académico y como ha ido evolucionando y me gustaría que Uds. mismos comprueben eso. Yo hace 5 años atrás les dí un plazo como para tener un nivel mínimo de licenciados. Eso se ha cumplido, prácticamente,

el 100%; solamente aquellos que no tienen posibilidades de licenciatura,

como kinesioterapia, o educación física no han logrado ese nivel, pero sí han hecho cursos de perfeccionamiento en su actividad. Ahora, si bien ellos pueden haber aprobado licenciaturas, magister, incluso tenemos doctores, por lo menos para mí y creo que para las sedes es bueno ver si son complicados o no, porque el cartón es una cosa, la realidad es otra. Y en ese sentido me interesa la visita de Uds. para palpar si el nivel académico es realmente satisfactorio.

T a b l a

---

PROYECTO DE CREACION DE GRADO ACADEMICO DE LICENCIADO EN ARQUITECTURA.

---

Decano Larrañán: Bueno, el documento es muy explícito, fué preparado por la Vicerrectoría, y no requiere mayor explicación, fuera que, en el 2º párrafo habría que hacer una explicación: me refiero a que cuando los créditos del taller son reducidos a la mitad por un carácter teórico-práctico. Aquí es un error de la vicerrectoría: de práctico tienen muy poco estos talleres, en realidad la herramienta que se usa no es ni el martillo ni el serrucho sino que es la inteligencia, son trabajos de investigación que se hacen en todos los talleres. Dice mas abajo, en el tercer párrafo, habla de que en los talleres participan profesores y alumnos, participa el profesor como tal y el alumno como alumno, no es un trabajo colectivo, la formación y la dotación, la formación del arquitecto y la forma en que se imparte la enseñanza de la arquitectura es de persona a persona y se sientan juntos, pero no hacen juntos el trabajo, el trabajo lo hace el alumno, o sea no es colectivo ni participa el profesor en otra postura que no sea la de Maestro. Quiero explicar que el término talleres siempre ha producido un ligero escozor en la vicerrectoría porque se lo relaciona con algo, manual, artesanal, pero se usa este nombre por tradición, que en muchas partes del mundo se sigue usando viene del siglo pasado y se usa como tal y en las viejas publicaciones figuran los maestros en sus talleres de arquitectura y la enseñanza debe ser así, el profesor frente al alumno, pero el trabajo lo hace el alumno y entonces parte de un pensamiento que se va a demostrar, es hipótesis de trabajo. Por eso es que insisto; los implementos que se usan son tan nobles como el bisturí del cirujano o el pincel del pintor, nuestro noble lenguaje es el dibujo, que es una forma

abstracta de representar la 3a. dimensión en dos dimensiones; o sea, todo eso es un noble procedimiento, por eso nos trae un poquito inquietos que los créditos del taller se reduzcan a la mitad, para considerarlos valederos para un título como es éste de la licenciatura; pero en fin no queremos hacer mayor cuestión porque el arrastre del término taller es muy pesado y es imposible de moverlo dentro del pensamiento de la vicerrectoría.

Rector//. ¿Alguna observación al proyecto? ¿No hay observaciones? ¿Daríamos por aprobado? Bien aprobado.

Secretario Gral. / En todo caso es importante aclarar que no se aprueba el documento, se aprueba el Grado, pero sí todas las observaciones hechas valen.

#### PROPOSICION PRESUPUESTARIA AÑO 83

---

Vicerrector Económico//:Se envió a los señores consejeros el documento correspondiente, igual que en años anteriores, el texto de la proposición presupuestaria para el año 1983. En primer lugar, en la primera página debo disculparme, por cuanto siguiendo la tradición del 82, en lugar de poner H. Consejo Superior, fué dirigida esta proposición al H. Consejo Universitario.

Voy a tratar de comentar brevemente por cuanto el documento, digamos, en las notas correspondientes ofrece bastante información, y por lo demás debemos reconocer que la estructura presupuestaria es bastante similar en las cifras en relación al año anterior; hay algunas cosas que explicar como es el comportamiento de varios rubros que para nosotros son bastante importantes.

En el Cuadro #1, ustedes tienen el Aporte Fiscal 83 en el cual nos estamos ateniendo a la Ley de Presupuesto aprobada a fines del año pasado; se aplica exactamente el porcentaje correspondiente a 1983 que establece el DFL4, tomando como base el presupuesto 1980 con la característica que está congelado a junio 1982; todo aquello que se remite a aporte fiscal está congelado de acuerdo a la ley 18134 de junio 82.

Los Bonos PAA están también de acuerdo al DFL4 en términos de los promedios de los 2 años que corresponde para los efectos del bono, no tienen ponderación por carrera pues se eliminó estando considerados a un valor de 45 U.Tributarias mensuales y no como lo decía el

el D.#4 originalmente que correspondía este año a 75 UTributarias mensuales. Eso también fué rebajado de tal manera que todos los alumnos tienen ponderación 1 y cada uno de ellos aporta 45 unidades tributarias mensuales congeladas al mes de junio, por eso es que en el cuadro correspondiente aparece la unidad tributaria mensual que tenía en esa época, digamos, y a la que me estoy refiriendo y esa es la cifra que estamos estimando recibir este año por bonos P.A.A.

En materia de Matrículas: - Tal como se comentó en la sesión anterior estas matrículas están de acuerdo a la definición que tomó la Universidad la semana pasada; también hay un anexo (cuadro 2) en el rubro matrícula, incluyendo dentro de ello las Cuotas Cero, del I y II Semestre, con una estimación del valor que esa cuota cero tendría en el momento de aplicarla, digamos. El resto de los componentes de los ingresos son Ingresos de Operaciones en los cuales estamos incluyendo en términos netos cual va a ser el manejo que se haga de algunos excedentes netos de caja durante el año en el mercado financiero de corto plazo y por el otro lado ingresos que tiene la universidad por el concepto de titulaciones, estampillas & la estimación para la Lotería de Concepción se mantiene al mismo nivel que para el año pasado y en materia de Otros Ingresos, la cifra que aparece allí, corresponde al monto que la Universidad como tal retiene del total del producido del convenio con el Ministerio de Educación, puesto que es un proyecto que está tanto en manos de la E. de Educación como en la E. de Ingeniería. No aparecen los otros ingresos que aparecían en la columna de enfrente el año 82, fueron ingresos algunos de los cuales se tuvieron que efectuar, precisamente como maneras de poder balancear el presupuesto del año pasado como el aporte del Club Deportivo y otros tipos de ingresos aparte del aporte que dió el mismo manejo de la planta académica al no utilizarse todo el total de las plantas o de los cargos durante los 12 meses. Los ingresos como Uds. pueden ver no difieren mucho de las cifras que estábamos trabajando el año pasado.

// En materia de los Egresos, conocemos bastante las cifras. El rubro de las unidades académicas es bastante importante y la diferencia entre el 82 y el 83, corresponde básicamente a un incremento que tenemos que hacer anualmente, por el crecimiento natural. Aunque

la Universidad no hiciese durante un año absolutamente nuevo, de todas maneras existe un crecimiento enteramente natural. Hay becados que vuelven y al incorporarse a la actividad académica vienen con nuevos antecedentes de su curriculum lo cual hace que en forma natural la unidad académica tenga que hacer un reajuste en sus remuneraciones. También este año se produjo en cuanto a la racionalización académica, se incorporaron nuevas facultades, lo cual de suyo implicó cargos que antes no teníamos de tal manera que hay ahí un pequeño incremento y las demandas que Uds. como representantes de las unidades académicas hacen a la UC. a través de la VRA. aquí ésta trata de satisfacer en algún grado, proponiéndole al comité directivo del señor rector un monto para los efectos de cubrir esas peticiones y eso es lo que explica básicamente esa diferencia, aparte de que aquí empieza a aparecer dentro de este primer rubro el efecto de devaluación en el Fondo de Becas y esto tenemos que reconocerlo hay un impacto de la devaluación de nuestra moneda desde el punto de vista de los becados y también está incorporado un monto para esos efectos.

Hemos separado este año la parte que corresponde a la Administración de la U. en Unidades Administrativas de Apoyo Académico que en los anexos aparece claramente quienes son las que están incorporadas, en todo lo que corresponde a Dirección de Asuntos Estudiantiles, la Biblioteca, el Programa de Medios audiovisuales, Programa de Pedagogía Universitaria y la Administración de cada uno de los campus, dejando aparte las Unidades de la Administración Central que corresponden a las Rectoría, Pro-Rectoría, Secretaría General y las 2 vicerrectorías.

En las unidades administrativas de apoyo académico el incremento que se observa de entre el año 82 al año 83 viene en un alto porcentaje a significar el efecto de devaluación sobre todo a aquello que implica compromisos en materia de computación y también allí está un incremento en materia de gastos corrientes contemplado para el II semestre del año 83, pero básicamente es nuevamente la devaluación lo que estaría explicando esa diferencial.

Administración Central.- Aquí se ha hecho un esfuerzo significativo para disminuir los recursos que utiliza eliminando algunos ítemos o racionalizando algunas actividades.



Fondos generales.- Nuevamente tenemos un incremento y ya lo ha explicado el VRA., por ej. el Fondo de Investigación. Como muy bien el decía, no hemos podido mantenerlo ni siquiera en términos razonablemente parecidos a términos reales, el problema son los recursos disponibles y todo lo que significan los gastos o adquisiciones que hay que hacer en moneda extranjera. Aun cuando no incrementó mucho ese fondo, como en bibliotecas, si bien es cierto no estamos comprando más, y en algunos casos estamos posiblemente comprando menos, de todas maneras el efecto de devaluación hace que tengamos que destinar mas recursos para tener la actividad en una forma que nos satisfaga dentro de lo que podemos movernos.

La otra explicación del incremento que hay ahí en los Fondos Generales es que al tiempo que uno efectúa un determinado reajuste en las matrículas (ingresos); por otro lado está todo aquello que se refiere a matrículas de honor, que son menores ingresos dentro de este rubro, precisamente, que está considerado dentro de un fondo, también aumenta y eso explica esa otra parte de esa diferencia.

Hay otro elemento que ayuda a explicar el incremento, que es una diferencia que se produce, una estimación para el 83 del comportamiento que van a tener algunos rubros de los servicios básicos por alzas de tarifas; lo otro es una diferencial en el arriendo; o sea, arriendos que la U. tiene, arriendos por pagar. Con motivo del traslado de la Corp. de TV. en el sector de Lira quedan dos inmuebles desocupados que los arrienda la TV. y están precisamente en la cuadra de la Universidad; la U. ha manifestado en otras oportunidades al consejo la intencionalidad de comprar esos dos inmuebles. No se han podido comprar porque la persona que es dueña no vende, quiere ella tener su renta mientras viva y la otra porque ha sido difícil encontrarse con los dueños. Es una familia bastante grande y distribuida en distintas partes, pero, estamos en ese proceso. Si bien es cierto esa es la intencionalidad final de la U., dado que se produce este traslado, por un período de tiempo vamos a tener que continuar nosotros el arrendamiento de esas dos casas, de tal manera que eso está incorporado como un elemento adicional en uno de los rubros de Fondos Generales, junto con la diferencia; también estamos en negocia-

ciones para saber si se van a mantener los mismos cánones que tenía la TV o van a ser arrendamientos distintos.

El traspaso de los bonos de PAA. a las sedes de la U. en el total significa que estaríamos enfrentando el año 83 en nuestro presupuesto un déficit de 35.7 millones aprox. Al frente de la línea aparece 1982 con un superavit; lo que pasa es que en esta presentación que yo he hecho no está el Servicio de la Deuda que el 82 con este superavit cubríamos casi en su totalidad el servicio de la deuda. Lo que estamos diciendo con esto es que la situación de los recursos de la U. hace ya para 1983 que el servicio de la deuda no lo podamos cubrir con ingresos que quedan como producto de la operación sino sencillamente ya el servicio de la deuda tenemos que empezarlo a cubrir con el producido de venta de activos, lo cual está reflejando esta situación que desde hace años se nos ha venido produciendo, producto de todos los cambios conocidos.

Monseñor Medina: Había un momento en que se producía un significativo alivio en el servicio de la deuda ¿ese es el año 84?

VRE/. Lo que pasa, Monseñor, es que eso fué valadero en un momento determinado del tiempo; lo que pasa es que también ahí nos ha complicado un poco la devaluación. Hay deudas que tenemos en dólares y por otro lado la U. ha incrementado sus compromisos con terceros. Entonces hay una mezcla de situaciones. Lo voy a comentar en el momento determinado. Pero ese cuadro que Ud. veía para el año 84, en esa forma en que lo vimos en un momento determinado, ahora ese horizonte nuevamente se ha corrido hacia años posteriores. Así que esa era la explicación. Y quisimos presentarlo, precisamente, con el fin de que quede claro; hacer notar las situaciones bajo las cuáles estaba operando la Universidad que sin ser muy trágica, estamos realmente en el límite sobre los cuales hay que ser bastante cuidadoso.

Ahora, esta es una presentación de corte presupuestario, de tal manera que, ¿cómo pensó el Comité Ejecutivo abordar este déficit de 35 millones? Yo diría de que, básicamente, con el comportamiento que se produce en la Planta de la Universidad. Aquí, hemos

hablado de incrementos; de mayores ingresos destinados a fondo de becas por efectos de devaluación; pero para todos esos efectos, todos esos recursos aquí están considerados en términos de una utilización de esos recursos 12 meses año 83 (año completo) <sup>Efecto</sup> en circunstancias que durante el año 83 ese efecto año completo no se cumple. Hay muchos de uds. que han solicitado nueva creación de cargo, han hablado con el VRA, pero esa persona llega en junio o agosto. Aquí está contemplado desde este punto de vista los 12 meses (efecto año completo porque esta es la base para el año 84).

De tal manera que, en general, pensamos llegar con una gestión de materialización del presupuesto, a una gestión de caja sin mayores dificultades, a menos que hubiera algunos imprevistos muy significativos, precisamente a través de este tipo de mecanismo. En el caso de que se produjese porque todos hemos tenido algún tipo de conocimiento de acuerdo a las informaciones que se dan, de que sufriese algún tipo de modificación por parte del gobierno en cuanto a la asignación presupuestaria 83 que signifique un incremento, entonces, bueno, ahí tendríamos un resguardo tanto para efectos de satisfacer este déficit como en el caso que este comportamiento fuera distinto o para colaborar al servicio de la deuda o para colaborar algún tipo de inversión por pequeño que sea, que pudiesemos hacer durante 1983; la otra alternativa es guardar esos recursos como una pequeña provision o como un saldo inicial para los efectos del año 84.

El resumen de este presupuesto 83 si nosotros miramos este déficit de 35 millones como que porcentualmente es un monto poco significativo, bastante propio de una institución que maneja recursos a estos niveles, tener una diferencial de esta naturaleza, o sea, no es una cosa que uno diga (aunque sé que a monseñor Medina no le gusta la frase) que uno lo pueda manejar, pero basta la explicación de la planta para uno darse cuenta de que esa es, realmente la menra como uno tiene de tratar de financiar la operación total de la Universidad.

Quisiera comentar el Presupuesto de Inversión:

Los otros ingresos que tiene la U. para el 83 son las 2 cuotas que debe pagar Neut Latour por la venta del predio de San Carlos de Apoquindo.

más algunos pequeños otros ingresos contemplados de algunos préstamos que ha efectuado la universidad intrínsecamente como es una operación que se está cumpliendo y que tenemos con la E. de Medicina (cardiología) compromiso con Cecico (compra de computador) que es un compromiso bancario pero Cecico tiene el compromiso de aportar los fondos de tal manera que hay otros pequeños ingresos de esa naturaleza. Esto suma 254 millones de pesos en que lo más importante son las 2 cuotas de la venta de Sn. Carlos.

Servicio de la deuda para 1983 es de 129 millones, mencionando aparte el compromiso que tiene la UC de entregarle 1/3 del producido de la venta de Sn Carlos a la Corp. del Deporte. El monto que corresponde entregarle este año es 93 millones. Entre ese compromiso y el servicio de la deuda están comprometidos el total del producido de la venta de Sn. Carlos. Hay un compromiso menor que es un traspaso, un ahorro, de un año a otro del Fondo de Desarrollo académico, fondo pequeño pero de todas maneras en la forma como lo estamos moviendo consideramos no conveniente, digamos olvidarnos de esto y dejamos para movernos y dejamos para movernos durante el año, por efecto de algunas remuneraciones, traslados, y algunos elementos que pudieran venir por la racionalización un saldo para inversiones de alrededor de \$25. millones.

Cumpléndose esta situación, desde el punto de vista de estos otros ingresos, que no están en operación podríamos decir que esta parte de la operación de la U. estaría balanceada quedando los 35 millones, que da la explicación de como los pensamos cubrir. Tenemos la preocupación de que Neut Latour nos pague las cuotas, pero tomamos nota de esta situación en febrero y hemos estado en conversaciones. Si bien hubo un momento, a comienzos de marzo, en que la información que teníamos era de que resultaba difícil, por lo menos la cuota de mayo no llegase (lo cual significaba que la UC tenía que salir al mercado financiero a endeudarse para cumplir sus compromisos), sin embargo, en conversaciones de las últimas semanas indicarían que se estaría llegando a un acuerdo general alrededor de los compromisos de Neut Latour y ese arreglo estaría indicando de que estaríamos recibiendo las cuotas en fecha (una tercera institución estaría pagando a la U. dentro de este arreglo gral. Una institución bancaria).

En todo caso les podría informar que permanentemente estamos en contacto con la parte legal que está viendo este problema (Direc. de A. Jurídicos) y con el Sr. Rector de manera que si algo de esto no se materializara, que pudiéramos tener conversaciones con tiempo con el mercado bancario obteniendo los recursos correspondientes por lo menos para la primera cuota.

Servicio de la Deuda: - Los principales elementos que constituyen el servicio de la deuda son: Compromiso con la Fac. de Ciencias Económicas (Fundación) (el consejo conoce este compromiso de pago por una parte del capital de los Dominicos que la Universidad tomó contra lo cual hay un convenio de pagar una renta anual).

El pago a la Asociación Nacional de Ahorro y Préstamo, que viene a ser producto del acuerdo a que llegamos con el sistema de ahorro y préstamo del país por el asunto del Plan Habitacional, saldo que quedó, no garantido, y la U. era aval en ese proceso y, bueno, y tuvimos que llegar a este acuerdo que lo tratamos en este consejo en los años 78 o 79.

Rector: Esa deuda se termina de pagar el año 2.008.

VRA/.-Estas deudas son de largo camino.

El 2° proyecto BID también es de término, digamos, de largo plazo. Eso, corresponde pagar este año 45 millones de pesos., hasta el año 1896. Después tenemos compromisos con un banco local y uno francés (Sudameris y Pariba) compromisos que corresponden a los pagos por la compra e instalación y todo lo que llevan envuelto las nuevas centrales telefónicas. Por lo menos, físicamente llegaron y Uds. habrán visto todos los trabajos que se han hecho., en el II semestre y parte del verano con todo lo que corresponde a cables y todo lo demás que hay que preparar para estos efectos. Digamos hay este otro compromiso.

Está el compromiso que mencioné con el asunto del computador, que está considerado en los ingresos y los egresos; el compromiso del Banco del Estado, (un préstamo que obtuvimos hace años atrás) y que este año 83 correspondía pagar la  $\frac{1}{2}$  del principal (2 cuotas gruesas teníamos que pagar este año y el próximo)

Justamente antes de salir a vacaciones, analizándolo con el señor rector creímos conveniente, tal como veíamos la situación correr el pago y eso implica que este año vamos a pagar solamente los intereses y las cuotas quedaron para los 2 años siguientes. (estamos pagando 13 millones de pesos este año por ese factor).

Y después hay otros compromisos menores, que son de corto plazo, digamos, entre este año y el próximo (uno de los Bid ya termina el año 84) (2 cuotas anuales de 6 millones de pesos); y lo otro es el pago al Club Deportivo. Aquí tengo que mencionar que entre cuando empezamos la venta de San Carlos de Apoquindo, y la U. empezó a recibir ciertas cuotas de esto y el pago del correspondiente porcentaje al Club Deportivo, pasó un período de tiempo en el cual nosotros recibimos ciertas cuotas pero no le pagamos lo correspondiente al Club Deportivo. Entonces ahí llegamos a un acuerdo de pagar este año lo atrasado, pero, nuevamente, analizando la situación creímos conveniente postergarlo y se postergó.

Bueno eso es un poco de la situación de la deuda y de las características de lo que se ha realizado y lo que esperamos sea el comportamiento de este rubro durante este año, de tal manera que ahí está la visión del Presupuesto Operacional para el año 83 con sus características y los ingresos provenientes de la venta de activos y su destino, básicamente, pago del servicio de la deuda y reservas para pago de algunas inversiones que fuese menester hacer por reordenamientos académicos de la U. que se materializaron en 1982.

Monseñor Medina////. En la parte del presupuesto que implica egresos en dólares, la situación cambiaria del país ¿qué significación tiene para el presupuesto de la Universidad?

VREconómico: Nos afecta en el Fondo de Becas y en el Fondo de Investigación (libros y revistas y todo lo que sea importación de equipamiento).

Monseñor Medina: /// ¿Es equilibrado lo que la Universidad genera en dólares, lo que la U. gasta en dólares?

VRE/. N.º. Lo único que genera es con propósitos específicos (hay grants y algunos otros). En todo caso para información, aprovechando la pregunta de Monseñor, el dólar que estamos considerando para los efectos de la devaluación es un dólar de '\$87,00.-

Rector: Referente a la pregunta que hizo Monseñor yo les recuerdo que en la Cuenta del año pasado se habían pagado 850 millones de pesos (moneda enero año pasado, de la deuda) y quedaba un saldo por pagar de 750; esos 750 millones están, parte en dólares y parte en moneda nacional; yo aprecio que esos 750 millones deben haber crecido mas o menos a unos 1.200 o una cosa así (50 o 60%) Así que esa es la parte grave de la devaluación para nosotros. Esta deuda ha sido un bulto tremendamente pesado para la universidad al tener que servir los compromisos y nos ha tenido siempre muy cortos, incluso nos ha obligado a tener que pedir prestado para poder pagar. A esto se agrega que del presupuesto del año 80 al de ahora, en moneda real hay una disminución de 270 millones de pesos. Ese es el costo de las reducciones del año pasado y de este año. ¡270 millones de pesos, menos!

Tenemos todavía una situación bastante incierta con los ingresos del Fondo de Capital por venta de activos que corresponde a la venta de San Carlos Neut Latour Forestal, desde enero está declarado en cesación de pagos, lo que nos tiene bastante inquietos. En mayo le corresponde pagar la  $\frac{1}{2}$  de los 233 millones, en noviembre la otra y no tenemos seguridad de que vamos a recibir la primera cuota, lo que va a significar que los compromisos nuestros, que son a firme, vamos a vernos también en una posición bastante difícil para cancelarlos; hay algunas conversaciones, tremendamente inciertas todavía, estamos garantidos en base de la hipoteca que tenemos. Nos convendría que no nos pagaran porque esos terrenos se han valorizado por las construcciones que ha hecho Neut Latour, muy bonitas, allá arriba, pero nosotros no sacamos nada con terrenos, necesitamos plata., y nosotros no vamos a vender esos terrenos ahora. Así es que la situación es tremendamente incierta y nos indica que tenemos que ser tremendamente cuidadosos con los costos.

Porque puede un momento en que tengamos que llegar a reducir los gastos y no sé hasta que punto llegemos un día a reducir los sueldos. Ojalá que esto no suceda. Ahí está la colaboración de todos, en no gastar en cosas de más. No dejar las estufas eléctricas encendidas, ni las de gas, ni las luces encendidas, en fin, todos esos gastos que sencillamente la gente como 'paga Moya'... la gente no cuida. ¿ah?.. Y 'Moya' está muy quebrado..

¿Algún comentario?

Dr. Levine: Respecto de las importaciones quisiera preguntar ¿cómo lo va a hacer la universidad? ¿va a tener una cuota de dólares del Banco Central para eso? las pocas importaciones que se puedan hacer, porque a la altura de este presupuesto es tremendamente impactante una universidad que va a tener menos plata que el año anterior habiendo una inflación que no existía el año anterior, una universidad que no puede aumentar sus fondos de investigaciones sino que reducirlos considerablemente porque tener la misma cantidad que el año pasado significa una devaluación tremenda; los investigadores van a tener mucho menos dinero para sus proyectos porque ahora se les va a reducir considerablemente por el valor del dólar.; una universidad que no puede aumentar sus becas para sus planes de post-doctorado, realmente esos planes, sin becas, mientras no se llegue a un sistema de régimen tienen necesariamente para mantener ese programa crearse becas todos ~~los~~ los años hasta llegar a un número racional y realista de becas, cosa que este año parece que no se va a poder hacer. Todo eso lleva a una universidad estancada y una universidad estancada es una universidad que se va para abajo. Fuera de eso ¿hay algún arreglo con el banco? ¿no hay una carta del rector al ministro pidiendo una cifra?

VRA/. Sí, efectivamente, lo que se consiguió fué expedición en poder adquirir los dólares a través de la presentación de solicitudes de giro que se realizan con bancos comerciales, y privados; de manera que habría

ARCHIVO acceso a dólares.

PONTIFICIA  
UNIVERSIDAD  
CATÓLICA DE CHILE



Se fija el límite de la cantidad, tiene que ser justificada cada una de ellas y eso va del banco comercial directamente al B. Central. De manera que en principio hay una carta de Cáceres, cuando era Presidente del Banco Central dirigida al rector en ese sentido que por lo menos en la adquisición de dólares al precio de dólar de preferencia no habría limitación en las cantidades (Rector: la limitación está en la capacidad para comprarlos.) Según me informó la bibliotecaria en un giro para adquirir revistas por 120 mil dólares aprox. siguiendo el procedimiento indicado por el Presidente del B. Central habría tenido una cierta dificultad para conseguirlos y le habrían dicho que posiblemente habría un 10% seguro y lo otro a discutirse. Le dije mientras no haya una respuesta oficial, mejor no me cuente porque eventualmente a lo mejor es cuestión del funcionario. Mientras no haya una respuesta oficial no hay motivo para preocuparse y por lo demás en estas cosas siempre puede haber demora.

Quisiera complementar diciendo que, en definitiva, el Presupuesto en Dólares se mantiene para libros (esto se valoró en dólares del año pasado 187 mil dólares para toda la U) y eso se va a transformar a pesos a su vez, con el dólar a 87. Lo único que se mantiene en dólar son las suscripciones de revistas. Se va a mantener el mismo presupuesto en dólares del año pasado. (300 mil dólares a cualquier precio que tenga) y lo otro que se mantiene en dólares es para los becados en el exterior; a los que se van, tienen las unidades que hacer las reservas, porque no va a haberlas de apoyo para suplir diferencias.

No sigue en dólares los presupuestos del Diuc (en el Diuc había un aumento del presupuesto del año 83 con respecto del 82) Se aumentó en un 10%. No fué el aumento del IPC que fué del 20 y tantos % y naturalmente también se pierde la parte del presupuesto del Diuc que era en dólares, que permitía comprar reactivos, herramientas, libros, &, de manera que ahí está la disminución, pero no sigue la misma cantidad de plata, hay mas cantidad nominal en pesos.

Lo otro que se transforma a pesos es el presupuesto del Fondo de Intercambio Académico. Esto significa que la U. va a disminuir sus posibilidades de viajes sea para ir a congresos o para invitar a pro-

fesores visitantes; y en Computación que si bien se aumenta el presupuesto pesos eso significa que se congela en lo sucesivo, porque como hay dependencia a arriendo en dólares eso va a tener eventualmente una limitación futura. Sobre eso hay ciertas cosas pendientes en la política de computación que se las vamos a dar a conocer la próxima semana una vez que hayamos terminado de hacer los ajustes según los estudios que Cecico nos está realizando.

Yo creo que la situación no es catastrófica, creo es muy difícil y hay que ser justo en lo siguiente: la universidad el año 74 destinaba 32 mil dólares para el Fondo de Investigación y desde entonces el crecimiento ha sido exponencial llegando el año pasado (US\$ a 39\$) casi a los 2 millones de dólares., de manera que hay que ser justos en que si un año, por una situación, ni siquiera nacional, mundial, difícil no creo hay que ser catastrofista; hay que decir: bueno, no podemos seguir creciendo indefinidamente a ese ritmo y tenemos que ajustarnos a nuestra realidad. Yo creo que la situación de la Universidad que ha explicado el Vicerrector Económico es bastante razonable, significa ajustes, significa restricción del gastos, efectivamente y como dice el rector probablemente puede ser peor, pero yo no sería catastrofista, porque creo que la situación es razonable para lo que estamos viviendo hoy día en el país, es más que razonable y yo creo que si uno presenta este presupuesto ante una empresa privada, yo creo que despertaría bastante envidia.

Rector//. En este presupuesto que les hemos presentado, no están incluidos los ingresos propios de las unidades (medicina, Dictuc, filosofía, psicología) y todas las que tienen ingresos propios, que alcanza a una suma importante como mil millones de pesos. De modo que esta distribución de los aportes en que aquí el fisco nos está dando el 65,85% si incluimos esa suma que por razones de estrategia presupuestaria no nos conviene dar a conocer, el aporte fiscal se reduce a 47,72%; o sea, la universidad está en este momento financiando su gestión en más del 50%, lo que es bastante

ARCHIVO satisfactorio. Ojalá fuese más, pero hay que ir...Piano...

-Ofrezco la palabra.

Vicerrector Económico: Yo solamente quisiera tomar algo, respecto de lo que Ud. dijo de los ingresos propios, si Ud. me lo permite.

Siguiendo la línea que estaba mencionando Hernán, yo creo interesante nos demos cuenta lo que significa para la Universidad esa cifra de alrededor de mil millones de pesos adicionales de ingresos propios, porque, la mayor parte de ellos, son utilizados en las unidades académicas para poder desarrollar la gestión anual normal, diríamos; o sea, son mil millones de pesos menos que la Universidad tiene de demanda de recursos. Yo creo que ese es un elemento bastante importante porque uno podría pensar que esos mil millones de pesos son como una reserva que en un momento determinado uno puede tener en el momento en que esto otro se ponga difícil; la verdad es que eso es una falacia, pero de las más grandes en el sentido de que, precisamente, porque tenemos ese dinero adicional es porque podemos desarrollar nuestra gestión anual normal, toda nuestra labor académica en la forma como la estamos desarrollando. Lo que nos preocupa en este momento es no poder disponer, para estos efectos, de un desarrollo en la parte científica y tecnológica, como es propio de una universidad a través del tiempo, anualmente. Estamos preocupados de eso, porque, mirado a un mediano plazo, es evidente que se va a producir un deterioro.

Dr. Vial Correa: Yo quería hacer un comentario sobre lo que decía el rector refiriéndose a la exclusión de los ingresos propios por razones si se quiere de imagen o de negociación; en eso yo encuentro, mirándolo desde afuera, oyendo los comentarios de fuera, nuestra situación la encuentro bastante delicada. Existe la idea, generalizada, no sé por qué vía ha entrado como de la causa en sectores de académicos de importantes universidades, que no nos son hostiles, de que nosotros nos hemos armado a costa de otras universidades, entre ellas la U. de Chile. Me llamó mucho la atención oír a uno de los más distinguidos académicos de la U. de Chile, y uno de los pocos que allá tiene responsabilidades importantes dentro del plantel, decir en una ocasión, pública, en una charla que dió, que más del 90% (creo que el 92%) de la disminución

presupuestaria del sistema universitario había sido absorbido por la sola Universidad de Chile; de modo que entre todas las demás no habían perdido mas del 8% del conjunto, con lo que resultaba entonces que nuestro presupuesto no había sido tocado, dato que a mí me parecía obviamente una falacia. Yo no tenía los datos de presupuesto para refutar y esto emanaba de documentos oficiales de la Universidad de Chile. O sea, eran maneras de argumentar, seguramente para conseguir un mejor trato de parte de las autoridades de gobierno, en que se había dado vuelta los datos, y eso es lo que aparecía y lo que tenía convencida a la opinión. Entonces, nosotros en realidad, tenemos aquí el ingreso del Hospital Clínico y del Dictuc, que no están contemplados, lo cual hace que la fracción que realmente es de ingreso fiscal (de aporte fiscal) haya disminuído muy, muy, pero muy significativamente con los años. (Rector: del 93 estaríamos en el 47) Lo cual es muy importante desde el punto de vista de la autonomía de la Universidad, muy importante también desde el punto de vista del gasto fiscal, digamos, y esta doble situación ya que podemos haber tenido un aumento en la proporción que sacamos del presupuesto universitario global, no lo sé, pero no una cosa tan enorme y 2° que nuestro ingreso propio ha aumentado significativamente son contribuciones de la universidad que no son normalmente aceptadas en el medio académico; debo recordar una cosa que ya dije en el consejo: a mí me tocó parar una vez un informe que iba a los Estados Unidos, a autoridades del Board of International Education, preparado por una comisión extra-universitaria en que se hacía ver, como un dato del problema universitario en Chile, la alta dependencia de las universidades del presupuesto fiscal. Por ej. se decía, en el caso de la U. de Chile, depende en un 84% y en el caso de universidades particulares, como la U. Católica de Santiago, esta cifra alcanza al 96%, como si nuestros alumnos no pagaran matrícula, como si no tuviéramos hospital, como si no etc. O sea, yo comprendo que las razones que justifiquen que en un cuadro de ingresos nuestro no figuren los ingresos propios de este tipo, pero hay otras razones que abonarían la idea contraria, o sea que figuraran como la contribución que nosotros hacemos al sistema, al país y como una justificación ante el resto del sistema universitario, que, como digo, preocupado mira como obvias cosas que a mi juicio son obviamente falsas.

Sr. Rector//. Lo que ha informado el Dr. Vial tiene parte de verdad y parte de mentira. Es indudable que la U. de Chile ha tratado de justificar su mala gestión culpando expresamente aquí a la glotonería de la universidad Católica, por todo el apoyo que ha recibido. La realidad es que ellos han reducido mucho su presupuesto, porque antes, ellos recibían el 3% del presupuesto fiscal, o sea, cualquiera que fuese el presupuesto fiscal, ellos tenían el 3% y es así como ellos sacaron un libro hace un tiempo atrás (debe estar aquí en la biblioteca) en que salía todas las propiedades que la U. de Chile tenía en Santiago. Cómo serían de tantas, que tenían más que el Arzobispado de Santiago. La UTE (hoy U. de Santiago) recibía el 1%, de manera que cuando el Fisco terminó con esto y congeló los presupuestos, la U. de Chile dejó de recibir una cantidad bastante importante, pero la verdad es que nosotros hemos mantenido el 14.195 desde el año 74. Por el otro lado que ha perdido presupuesto la U. de Chile es porque ha tenido que entregar parte a las universidades derivadas, pero en este momento están recibiendo el doble que nosotros, ellos reciben el 28 y nosotros el 14, 14 disminuido todavía con el aporte indirecto; y en cto. a alumnos ellos están en 18 y nosotros en 14; si bien el alumnado no es una indicación exacta del presupuesto, porque la estructura presupuestaria es distinta, da una indicación que ellos tienen bastante mas medios aún que los que tenemos nosotros.

Monseñor Medina: La prueba es que han estado gastando en el Canal 11 la cantidad de dólares que no está dicha y que recién ahora han puesto remedio a eso. Todo el mundo sabe que el Canal 11 ha sido a costo total del presupuesto de la U. de Chile.

Dr. Vial/. Lo que me preocupa es la llegada que ha tenido la argumentación contraria, incluso esto. La única manera de entender ese dato que me dieron es la que Ud. dá, o sea que ellos estaban computando las expectativas que tenían en caso que hubieran seguido teniendo el 3% del presupuesto fiscal cosa que no podía ser ni aun como patrimonio de expectativa.

Rector/. Ahora, la otra parte: el dar a conocer los ingresos extras que tiene la universidad a mí me parece que vamos a tener que hacerlo, pero una vez que quede asentado el reparto del presupuesto fiscal porque podría

ser negativo dar a conocer esta cifra y podría traernos consigo una disminución; así es que, una vez que se establezca definitivamente el reparto presupuestario, entonces daremos a conocer nuestras cifras.

Monseñor Medina///.- Rector, yo en eso tal vez soy un poco más, por ser seguramente eclesiástico ¿no? El Cardenal Caro -de Santa Memoria- decía que los eclesiásticos para las platas son como las vacas, que esconden la leche. Y por eso nunca se podía conocer el Libro de Fábrica de una iglesia, porque ése respondía a otro refrán que dice que 'El libro de fábrica se fabrica' Yo no creo que nunca vaya a haber una situación legal presupuestaria definitiva. Nunca. Porque no hay ninguna ley definitiva. Las leyes dependen de que problemas tenga el gobierno. Hemos visto que el gobierno se prepara a aumentar los impuestos, según leí en un diario hoy en la mañana, como después de 2 o 3 años en que se habló tantísimo de eliminar el mayor número de impuestos &, de manera que yo sería partidario, por la cantidad razonable de éstos, que son los dineros propios simplemente no darlas a conocer. Esconder la leche, porque de otra manera esa leche genera muchos apetitos de los terneros y de los cabritos.

Dr. Casanegra///. Respecto de las facultades mas caras, se sabe por todo el mundo que las mas caras son las facultades de medicina en todo el mundo y no se ha visto la forma de descubrir un sistema por el que sean baratas y buenas. He conocido hace pocos días, probablemente cual sea el problema central de la U. de Chile en materia presupuestaria y es que de la Casa Central tienen que enviar 1.400 millones de pesos anuales para mantener la Facultad de Medicina; con ese tipo de gasto no saca mucho la U. Ch. con tener el 28 o 30% del presupuesto fiscal si en una facultad debe dedicar directamente en inversión, aparte de lo que pueda generar el Hospital José Joaquín Aguirre y su sistema de ingresos, 1.400 millones de pesos en una facultad. Ese problema crucial se ha visto reflejado en numerosos editoriales y comentarios en los últimos meses acerca de la educación médica. Desgraciadamente esto incide en que mucha gente encuentra impopular o no le gusta el nivel de la educación médica, porque si dentro de una universidad si todo el presupuesto se va a una facultad los resentimientos son enormes y desgraciadamente todos los comentarios se generalizan.

Toda la educación médica está mala en Chile, todos los alumnos están mal preparados, toda la investigación en medicina es pobre y resulta muy difícil por las razones que dió el señor Rector y en parte Monseñor Medina decir: ¡perdóneme! Cuando se refieren a la mala educación médica han extricta alusión a lo que pasa en tal y cual universidad, pero exclúyame de esos comentarios, porque el resentimiento aumenta si uno trata de demostrar de que está en un nivel superior. Por lo tanto, yo creo que las cifras reales de lo que uno produce aquí adentro como universitario, para la institución, para la mantención de su facultad y en el fondo para la mantención de la Universidad, son peligrosas, Juan de Dios, porque a veces levantan más resistencia y mas envidias y estas cosas tan propias de nuestro ser (chaqueteos) cuando se sabe la magnitud real que cuando todavía se sospecha.

Dr. Vial: Lo que estoy diciendo es lo que se dice y el impacto genera opiniones. Entiendo las razones de prudencia que hay para callarlo.

Br. Rector: Estaría en nosotros hacer la campaña opuesta pues allá están en la onda de que la U.C. es la que les ha levantado todo el presupuesto. Así que nosotros tenemos que desvirtuar eso.

VRacadémico: Es que eso se puede demostrar, porque son datos fiscales. Es cosa de hacer un estudio de cual ha sido el aporte fiscal a la U.C. como se ha distribuido esto y demostrar el desarrollo de la U.Ch. y el nuestro, & Es distinto a dar a conocer nuestras cifras.

S. Gral/. Es importante que nosotros conozcamos por lo menos muy bien nuestros argumentos. El Dr. Vial tiene toda la razón. Yo quiero insistir que en definitiva, dar a conocer los recursos que producimos, yo le tengo mas miedo a que nos pudieran cortar una tajada por producir mucho y a que la gente empiece a pensar cómo la U. produce esos recursos., y eso sí que puede tener consecuencias mucho mas peligrosas. Es evidente: nosotros, aparte de estudiar estamos siendo muy buenos empresarios., y eso es muy peligroso.

Decano Varas//. Yo creo que es innecesario entrar en esta polémica pública respecto de este tema. En realidad creo esto no es mas que estrategia de otras universidades por tratar de lograr de obtener recursos adicionales y la verdadera opinion que se forma la gente yo creo que es la que está reflejada en los procesos de admisión de la U.C.

Y, aparentemente, el proceso de admisión a las universidades indica de que la opinión pública considera de que esta universidad es mejor que las demás. Y yo creo que ese es el gran argumento que tiene esta universidad. Y creo que es innecesario e inconveniente entrar en el juego en que quieren meternos las demás universidades respecto de una discusión de cuantos son los recursos que tiene, cuanto ha aumentado, cuanto ha disminuido. Yo creo que casi todos coincidiríamos en concluir que la situación de la U. de Chile no se debe a un problema de recursos; cada uno de nosotros conoce su facultad análoga en la otra universidad y sabe la cantidad de recursos que tiene. Basta mirar, en el caso nuestro, el edificio que tiene, que es una torre entera la Fac. de Economía y Adm. de la U. de Chile. y si históricamente se comparan los resultados, la conclusión es clara. Lo mejor es seguir siendo los mejores y no hacer oído de esta discusión pública. Entrar en ella va a ser para perjuicio de la U.C. y no va a dar ningún beneficio.

Josefina Aragonesse//. Rector, las modificaciones que se enviaron a la Ley de Universidades ¿tienen que ver con el presupuesto de las universidades?

Rector///. Lo que pidió el Consejo de Rectores es distribuir el mismo aporte fiscal total en diferentes formas aumentando el crédito fiscal en la proporción que dice la ley y cargando todo esto al bono de la PAA. y congelando el aporte directo del 90% y no bajándolo del 75. Eso a nosotros nos trae una pequeña cantidad favorable; a las universidades que tienen muy pocas marraquetas también les interesa que no les bajen el aporte directo especialmente otras universidades privadas que en el largo plazo van a ser tremendamente afectadas y eso es lo que las llevó a crear cualquiera cantidad de carreras y aumentos de cupos, que fué el producto de esta disposición del Ministerio de congelar el crecimiento de nuevas carreras.

Dr. Levine: ¿Pero si todas ganan con ese mismo sistema y es la misma cantidad de dinero, de donde sale la diferencia?

Rector/. Nô. Cambia la distribución. P. ej. hay universidades que ganaron mucho, como la U.S.M. que es una facultad de ingeniería y que estaba recibiendo, además del bono, el 1.8; entonces, son universidades que con menos



bonos de PAA sacaban mucho más. La Universidad Santa María tenía 52%, nosotros el 98,3. Nosotros salíamos para atrás, ellos para adelante; hasta la U.C. de Valpo. con el 70% de bonos sacaba mucho más que nosotros. Entonces, se redistribuye con los que ganaban menos. Ahora, ¿cuál fué la ley que se mandó? No sé si la Ministra habrá cambiado esa disposición; la idea de ella era aceptarla pero había una opinión de sus asesores de que no convenía innovar. No sé. Yo le mandé una carta refutando a sus asesores y confirmando las razones del porqué nosotros habíamos acordado en el consejo el congelamiento del presupuesto, en la distribución año del aporte fiscal año 82, o sea el 90%, el crecimiento del crédito fiscal y cargándole todos estos dados al aporte indirecto.

Sra. Josefina//. Por tanto el presupuesto en definitiva no está aprobado. O sea, esto es una presunción.

Rector/ Nosotros estamos en el peor de los casos con lo que estamos recibiendo; una vez que salga la próxima ley en que redistribuye el total puede ser que haya una diferencia para nosotros.

Sra. Josefina//. Lo preguntaba porque había una gran preocupación en los campus, había comentarios como que habría una actitud negativa de la Ministro de Educación hacia las instituciones particulares de educación.

Rector//. Referente a eso, yo fui a saludar a la Ministra en el mes de febrero y tuve una muy cordial reunión con ella; tiene una gran admiración por esta universidad, nos ha pedido cualquiera cantidad de ayuda para asesorarla y estamos en un muy buen predicamento. Nos ha dicho que cuando le tire las orejas a las universidades no nos demos por aludidos. (Esta es información reservada, por cierto).

Tuve una reunión también, fui a saludar al rector de la U. de Chile, estaba en un predicamento, 180° distinto al que tenía su antecesor, estaba pensando en todo lo que pueda ser trabajo integrado entre las dos universidades, así que también fue muy cordial y positivo.

Decano Gana: Desde el punto de vista puntual, de las facultades, la aprobación de este presupuesto significa fundamentalmente mantener un presupuesto de continuidad en pesos respecto del año pasado, en los diversos ítems.

VRE. ¡Claro! Con la excepción de algunos que yo mencionaba con incrementos en este semestre y otros a partir del próximo.

Prof. Molina: Estoy muy de acuerdo y encuentro muy bien planteado el presupuesto, sin embargo, tengo una opinión bastante pesimista del año 83; creo vamos a tener un año terriblemente difícil, no me extrañaría que los 300 mil dólares para revistas no nos lleguen y que haya que comprarlos en el mercado de la calle Agustinas.; la mora en el pago de los alumnos puede ser bastante importante (32% de ingresos de la U.) lo mismo los ingresos exteriores de las diferentes facultades también pueden verse muy disminuidas por la situación general del país., de manera que me preocupa el no tomar algunas medidas de restricción como de un año de crisis, una economía de guerra que tendríamos que tomar este año; entonces mirando la parte de gastos generales (37%) en la única parte que uno ve posibilidades de tomar algunos resguardos para el evento que pudieran suceder las cosas que estamos temiendo; y ayer hablaba con uno de los representantes de las comisiones legislativas y me decía que tenemos muchas cosas peores que ver todavía, porque sabemos que no tenemos divisas más que para 1½ mes más., y esas no nos van a llegar.

Rector: Mario ¿qué posibilidades ciertas de bajar los gastos generales del 37% tenemos? Eso está dedicado a cuentas de luz, gas, teléfonos.

VRE/. La cifra que está en los Fondos Grles. son todo lo que llamamos apoyo académico (fondos de investigación, publicaciones periódicas, adquisición de libros y suscripción de revistas) y becas y tesis de postgrado (bienestar estudiantil de pregrado las becas de residencia y de alimentación y matrículas de honor) Esos son los fondos concursables; después tenemos los fondos asimilables, con todo el deporte, la salud estudiantil; todos los fondos de acta de avenimiento y de fondo social, servicios básicos, a los cuales me referí, después hay otros rubros menores (asignaciones de cargo, viáticos y seguros y previsión de riesgos) Esos son los fondos asignables. Después tenemos los Traspasos a Fondos Regionales,

que siguen la misma suerte, digamos, nuestra, paralela en términos de los aportes fiscales; tenemos el aporte al sector de la salud; a la Corporación del Deporte, la Corp. de Ext. Artística (Cea) Esos son los fondos generales, de tal manera que la mayor parte está en los fondos concursables y asignables, destinados a la vida académica de la U. y a la vida estudiantil. igual en los traspasos. Lo que si es cierto, tomando en cuenta las palabras del consejero Molina, teniendo esta visión si es que aprobamos este presupuesto es que tenemos que tener un cuidado permanente sobre el. Puede venir una mayor austeridad, por ej. de gastos fiscales y dentro de ella se nos solicite una nueva colaboración. Eso significa que tenemos que volver a revisar.

D. Varas: Respecto de la mora ¿cual fué la variación del pago de matrícula <sup>no</sup> entre los alumnos del año 81 y el 82?

VRA/. Bajó del 22 al 18. O sea, el año 82 pagó mas gente la matrícula que el año 81.

D. Varas: Es probable que la mora en el año 83 no sea tanta, pues el 82 ya era un año difícil.

VRA/ Es que la mora no es tal. Se demora durante el año pero al final paga o si nó se tiene que ir el alumno. La inscripción que tuvimos en diciembre fué superior a lo que nosotros esperábamos, en términos absolutos fue positivo.

Monseñor Medina: ¿Qué proporción del crédito fiscal que obtuvieron los alumnos de nuestra universidad fué lo que hubo que suplir con el crédito nuestro?

VRA/. A nosotros, de lo que pedimos nos rebajaron un 15%. El déficit fué cerca de 40 millones de pesos, parte de eso lo dimos nosotros . En Stgo. yo recuerdo que la cifra que nos perjudicó fué de 6 millones de pesos., y en provincias fué creo de 9 o 12, pero no fué mas de 20 millones el efecto de la disminución.

D. Varas: Tengo algunas pequeñas consultas respecto de la forma como se elaboró el cuadro 1 del presupuesto., que es el que compara el 82 con el 83.

Pag. anterior. Columna 82 entiendo sería Ingresos y Egresos medidos en moneda julio 82?

VRE/ Junio 82.

D. Varas: Respecto de la columna 83. Se expresan en miles de pesos de cada mes? Eso significa que hay estimación de inflación en esta columna para los efectos del presupuesto?

VRE/ Aporte fiscal y bonos están en moneda junio 82. Los de la columna 83 están en moneda junio 82. Todo lo que es remuneraciones está congelado.

D. Varas: ¿Los fondos generales?

VRE/ Ahí hay incrementos básicamente por devaluación.

D. Varas: En los egresos de las unidades académicas ¿están incluidos p.ej. en el cuadro 3 remuneraciones, eso es el total de la planilla de cada unidad académica? Es el total total o es con fondos propios?

VRE. Sí., pero no hay nada con fondos propios.

Josefina Aragonese: //. ¿Porqué hay ayudantes en apoyo académico?

VRA/ Estos están en las bibliotecas.

Decano Gaete: Quisiera hacer una sugerencia en términos numéricos de muy pequeña incidencia, pero que dada la restricción y la incertidumbre hacia el futuro creo que hay que comenzar a mirar la gota. ¿hasta que punto se justifican los premios en dinero por rendimiento académico? siendo que los alumnos tienen cdo. son de escasos recursos ayuda económica? Entonces estas matrículas de honor, no sabemos a quienes están beneficiando en términos económicos y posiblemente las personas no tengan una necesidad de verse eximidas del pago de matrícula. ¿No sé que incidencia presupuestaria pueda tener, pero sumadas todas las unidades académicas incluso podrían hacernos borrar ese pequeño déficit de 35 millones que tenemos.

Sra. Josefina/ z Perdon, es una información de una alumna, pero ella tiene matrícula de honor. No aparece que tiene que pagar 000 en la matrícula sino que le han explicado que todavía no se ha definido si se le va a pagar el 100% de la matrícula o no.

Le han dicho que se estudiará el monto que tiene que pagar.

Parece que se estan tratando de precaver.

VRA/. Sobre eso, en realidad me extraña lo que Ud. dice, Josefina, porque la verdad conforme a lo acordado en el Comité Directivo la idea era mantener las matrículas de honor en su valor del 100% igual que el año pasado. Tal vez hemos discutido esto de mantener o no la matrícula de honor y ha habido en el Comité más de un decano con criterio similar al decano Gaete , pero en definitiva se ha mantenido porque hemos hecho mención pública de que la UC otorga estas matrículas existiendo un compromiso de honor de mantener una política; esto debe tener incidencia en la admision. Es cierto se podría hacer por menos dinero. Eso habría que estudiarlo para el presupuesto 84. La cantidad es de 44 millones de pesos. Son poquito mas de 200 alumnos los beneficiados.

Rector: Un 50% podría ser.

VRA. Este año no sería prudente, pero se puede hacer para el próximo año.

D. Varas: Creo no es conveniente innovar sobre este punto sin conocer la opinion de los alumnos; es decir ¿cuales fueron las variables importantes para decidirlos a entrar a la U. Católica? Yo creo que la VRA. podría hacer un estudio con una encuesta a los alumnos y tener esos antecedentes antes de tomar este tipo de medidas. Puede ser que los efectos de los 40 millones puedan ser mas beneficiosos.

Rector: El año pasado tuvimos 2 encuestas una de Ecom y la otra de Gallup y las 2 fueron bastante explícitas en cuanto a porqué esta universidad es la primera en la elección de los alumnos. Y ahí todas las variables que influyen están muy bien explicadas. Es cuestion de buscarlas.

Dr. Chuaqui: Independientemente del problema económico, que creo habría que estudiarlo, el sistema de las matrículas de honor me parece una medida muy buena desde el punto de vista académico. Yo creo que premiar exclusivamente por razones académicas sin preocuparse de su situación socio económica es un estímulo muy grande para el estudio; además la imagen académica de la U. como premiando mejora mucho así que yo creo que si es posible económicamente debería tratar de mantenerse el sistema.

Rector: ¿algun otro comentario?

VRA/. Yo quisiera hacer un comentario, a propósito de lo que decía el consejero Molina, ; yo creo vale la pena tomar debida conciencia la incidencia que está teniendo en el presupuesto de ingreso la matrícula. Hemos llegado al 32% de nuestros ingresos como origen en los alumnos en lo cual estamos agradecidos pero vale la pena hacer notar lo elevado que es este porcentaje; el año 74 esto debe haber andado en el 5 o 6%. A mí me preocupa una sola cosa: la dependencia estatal es muy delicada pero también la dependencia de los alumnos que de repente se paran y no pagan, en una situación futura, y se les chanta la moto, puede ser delicado para la U., pues estamos llegando a un nivel de ingresos importante en esto y que vale la pena anotar.

D. Larrain: ¿pero se hace alguna estadística de los alumnos que pagan la matrícula? la situación socio económica del alumno no hace que pueda pagarla. Tienen que ser los padres los que pagan. (Yo estuve en una universidad donde todas las matrículas eran pagadas en USA, por los veteranos de Korea, de la II guerra).

D. Gana: Yo querría tranquilizar al Vicerrector Académico en el sentido de que económicamente hablando, (no soy economista) me parece que ese porcentaje por mí que creciera, porque desde el punto de vista de una empresa es mejor tener un ingreso que depende de 10 mil personas, que de uno solo, porque nosotros hemos visto que la parte del ingreso fiscal por un cambio de interpretación nos cuesta 200 millones de pesos; entonces la incidencia que puede tener ese 32% es mucho más suave que por una simple decisión de nuestro otro ítem, que es el gordo justamente, fiscal. Entonces no es tan peligroso.

Sra. Josefina: Pero el año pasado en la U. de Chile se hizo un aprovechamiento político de no pagar, y no pagaron no por la situación económica sino porque era una manera de parar la U. entonces hay que tener cuidado con el 32% que pagan los alumnos.

Rector: ¿algun otro comentario para pasar a incidentes?

Perdón. ¿Damos por aprobado el presupuesto? - Bien.

Monseñor Medina/. - Capítulo VI de San Mateo (lectura del Santo Evangelio).

Se levantó la sesión siendo las 12.00 hrs.